

Sectiunea II
Caietul de sarcini

CAIET DE SARCINI
pentru achiziționarea serviciilor de :

**„CONSULTANTA PENTRU MANAGEMENTUL CNCF CFR SA IN
VEDEREA EVALUARII SI IMPLEMENTARII MASURILOR DE
REDRESARE A COMPANIEI”**

1.Denumirea obiectului contractului:

**„CONSULTANTA PENTRU MANAGEMENTUL CNCF CFR SA IN VEDEREA EVALUARII
SI IMPLEMENTARII MASURILOR DE REDRESARE A COMPANIEI”**

2. Prezentare CNCF „CFR” – SA

Transportul feroviar din România constituie, prin natura sa, un sector strategic de interes național, reprezintă un serviciu esențial pentru societate, contribuind la libera circulație a persoanelor si bunurilor, în interiorul țării și în trafic internațional, in conditii de siguranță deplina, cu o buna integrare in conditiile de mediu ambiant.

Desi transportul feroviar are in Romania o traditie de peste 150 de ani, transformarea acestuia in scopul adaptarii la conditiile de piata a transporturilor a avut loc dupa anul 1990, cand, prin aparitia Directivei UE 91/440/CEE, s-a creat cadrul organizatoric pentru separarea institutionala a activitatilor de operare a serviciilor de transport, de cele privind intretinerea si exploatarea infrastructurii feroviare.

Prin O.U.G. 12/1998, a fost reorganizata prin diviziune Societatea Nationala a Cailor Ferate Romane, in concordanta cu prevederile directivei europene amintite, avandu-se in vedere pregatirea sistemului feroviar din Romania pentru o piata a transporturilor europene integrata si liberalizata.

Compania Nationala de Cai Ferate “CFR” – SA s-a infiintat la 15 septembrie 1998 in baza Hotararii de Guvern Nr. 581/1998, avand ca scop al activitatii administrarea pe principii comerciale a infrastructurii feroviare.

Compania Nationala de cai Ferate “CFR”-SA are in administrare infrastructura feroviara publica precum si bunurile rezultate din investitii, dezvoltari si/sau modernizari ale acesteia, urmare contractului de activitate incheiat cu Ministerul Transporturilor si Infrastructurii in calitate de reprezentant al Guvernului.

Patrimoniul public concesionat este in valoare de 12.395.445.438,99 lei , din care 11.181.922.193,95 lei constructii si 1.213.523.245,04 lei instalatii tehnice, alte concesiuni, brevete si alte drepturi.

Compania Nationala de Cai Ferate “CFR”-SA detine in proprietate privata elemente de infrastructura feroviara, altele decat cele care constituie infrastructura feroviara publica, in valoare de 3.084.337.236,34 lei, reprezentând terenuri in valoare de 946.085.513,67 lei, constructii in valoare de 1.668.854.377,21 lei , instalatii tehnologice in valoare de 455.197.777,13 lei și alte bunuri in valoare de 14.199.568,33 lei .

Compania Nationala de Cai Ferate CFR SA gestioneaza actualmente o retea de cale ferata cu o lungime de exploatare de 20.172 km, din care 13.678,554 km linii curente si directe si 6.482,16 km linii statii. Din acestia 16.861,644 km alcatuiesc infrastructura feroviara interoperabila, iar 3299,626 km fac parte din infrastructura feroviara neinteroperabila. Din totalul retelei feroviare neinteroperabile 2.197 km este inchiriata unor agenti economici.

Activitatea companiei este organizata intr-o structura centrala cu directii de specialitate si 8 sucursale regionale de cale ferata organizate pe criterii teritoriale. CNCF"CFR"-SA are si 8 filiale cu statut de societati comerciale.

In subordinea regionalelor se afla subunitati de trafic, linii si instalatii care isi desfasoara activitatea pe un numar de 131 de sectii de circulatie din care 96 inregistreaza pierderi.

3.Situatia companiei

3.1 Starea tehnica a infrastructurii feroviare

Principalele componente și dotări tehnice ale infrastructurii feroviare gestionate de Compania Nationala de Cai Ferate "CFR"-SA sunt urmatoarele :

- 10.777 km rețea feroviară, cu 2.909 km cale dublă;
- 20.172 km linii rețea desfășurată, în exploatare;
- 177 tuneluri, pe o lungime de 62,099 km;
- 18.177 poduri și podețe cu o lungime de 143,65 km;
- 1.058 instalații complexe de siguranță a circulației;
- 3.974,5 km linii rețea electrificată la 25 kV/50 Hz;
- 10.407 km suspensie catenară;
- rețea de telecomunicații cu fibră optică;
- structură proprie de informatică feroviară;
- 398 mașini și utilaje grele pentru lucrările căii ferate;
- 15 pluguri de zăpadă hidraulice;
- 47 macarale feroviare;
- 12 automotoare;
- 1601 vagoane de marfă și uz administrativ;

Mentinerea in limita parametrilor de functionare in conditii de siguranta a componentelor de infrastructura din gestiunea "CFR"-SA, in conditiile in care acestea au in foarte mare masura o vechime care depaseste cu mult durata normala de functionare stabilita prin normativele tehnice, cat si prin H.G.R. 2139/2004, a devenit din ce in ce mai dificila in ultimii ani, datorita subfinantarii activitatii de reparatii curente si reparatii capitale.

În calitate de administrator al infrastructurii feroviare publice, CNCF"CFR"-SA a informat actionarul unic in repetate randuri asupra situatiei reale a infrastructurii feroviare din Romania.

Cu toate acestea, subfinanțarea sistemului a continuat, iar în prezent se inregistreaza un numar de 5.708 km linii curente si directe scadente la reparatie capitala, in conditiile in care anual se repara capital, in limita transferurilor bugetare alocate, sub 40 km/an (in anul 2010 au fost executati 21,2 km).

Restante importante se inregistreaza si la lucrarile de reparatii ale lucrarilor de arta si terasamente, pe rețeaua feroviara existand la ora actuala un numar de 3.954 poduri si podețe cu durata de viata expirata, cu mentiunea ca 642 necesita urgent inlocuire, iar 12.026 sunt scadente la reparatiile capitale.

O situatie similara se inregistreaza si la instalatiile de centralizare – instalațiile de centralizare electrodinamică (CED) au durata normală de funcționare depășită în procent de 95%, comanda automată a macazurilor în triaje (CAM) în procent de 94%, asigurare cu încuietori cu chei și bloc (AIB) în procent de 98%, alte instalații de asigurare în procent de 97% și bloc de linie automat (BLA) în procent de 87%.

De asemenea, mai sunt scadente la reparatie capitala:

- 68 tuneluri din totalul de 170;
- 59 substatii de tractiune electrica a trenurilor din totalul de 77;
- 8.508 km linii electrice de contact din totalul de 10.407 km;
- 4.500 km linii electrice de joasa tensiune din totalul de 5.869 km;

- 96 posturi de transformare de 16 MVA, 110/27,5 KV din totalul de 186;
- 9.502 km rețele de telecomunicații din totalul de 12.071 km;
- 290 mașini grele de cale pentru întreținerea și repararea liniilor și instalațiilor din totalul de 422;
- 68 utilaje de intervenții (pluguri de zapadă și macarale EDK) din totalul de 86;

Acumularea an de an a scadențelor la reparațiile capitale ale liniilor, lucrărilor de artă și instalațiilor de conducere și siguranța circulației au condus la necesitatea introducerii unor restricții de viteză, care la data curentă sunt în număr de 570, pe o lungime de 1277 Km.

Situația dificilă în care se găsește din punct de vedere al stării tehnice infrastructura feroviara din România se datorează în principal:

- neasigurării unei finanțări adecvate de la bugetul de stat
- imposibilității acoperirii necesarului de fonduri din sursele proprii ale companiei, din lipsa de venituri.

Ca urmare a finanțării insuficiente de la bugetul de stat pentru realizarea lucrărilor de reparații capitale a infrastructurii feroviare publice, volumul cheltuielilor necesare anual pentru lucrările de întreținere (a căror sursă de acoperire o reprezintă tariful de utilizare a infrastructurii achitat de operatorii feroviari) este în continuă creștere, fiind determinat de procesul accentuat de degradare a infrastructurii și de necesitatea menținerii parametrilor minimali de exploatare și siguranță în circulația trenurilor.

Pentru anul 2010, în scopul continuării lucrărilor de reparații capitale la infrastructura feroviara publică contractate în anul 2009 și anii anteriori și reducerii restanțelor la RK înregistrate la data de 01.01.2010 la elementele componente ale acestora (linii, terasamente, poduri, tuneluri, peroane, instalații SCB-IFTE) au fost fundamentate și solicitate fonduri în valoare de 780.000 mii lei.

Alocarea pentru anul 2010 de fonduri de la bugetul de stat pentru reparațiile capitale la infrastructura feroviara publică a fost însă de 56.000 mii lei, reprezentând 7,18% din necesar, mult mai puțin decât în ultimii 15 ani, 1996-2010, perioada când au fost alocate anual sume reprezentând, în medie 12,15% din necesar.

Situația fondurilor de la bugetul de stat alocate pentru lucrările de reparații capitale și investiții la infrastructura feroviara publică în perioada 2000-2010 este următoarea:

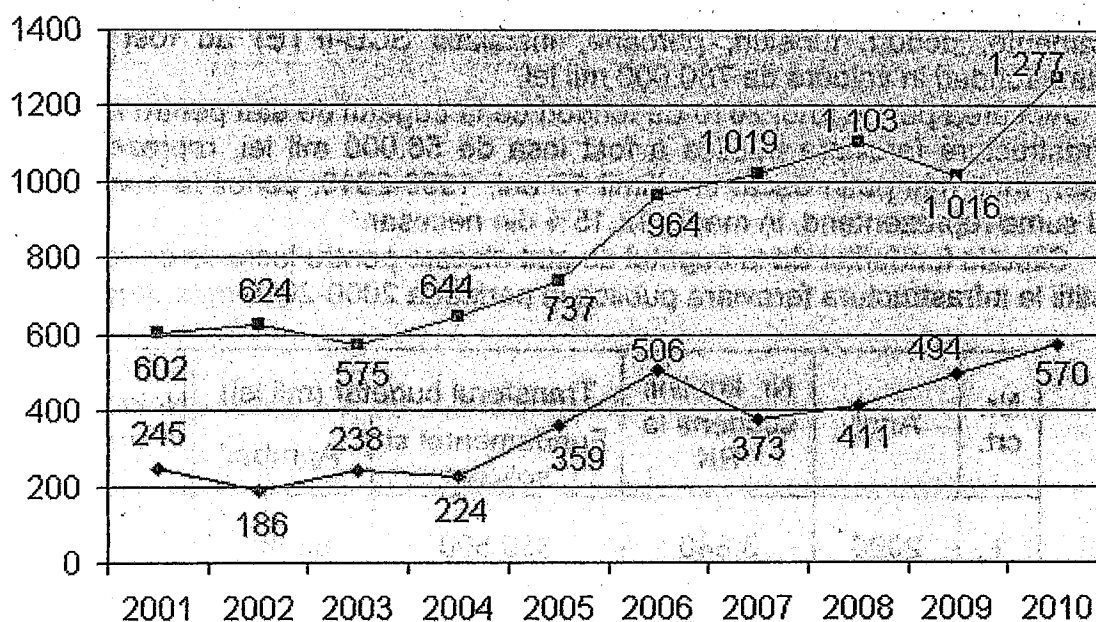
Nr. crt.	Anul	Nr. km linii scadente la RK	Transferul bugetar (mii lei)		Nr km RK linii realizați
			Fundamentat și solicitat	Aprobat	
1	2000	3.840	310.500	63.800	89
2	2001	4.060	370.000	74.000	96
3	2002	4.108	430.000	76.250	59
4	2003	4.436	470.000	76.400	49
5	2004	4.670	490.000	83.300	36
6	2005	4.840	510.000	71.081	42
7	2006	4.978	540.000	43.000	8
8	2007	5.148	643.000	11.629	3
9	2008	5.163	700.000	55.195	0

10	2009	5.493	760.000	13.287	0
11	2010	5.596	780.000	56.000	21
Total 11 ani		creștere cu 1.756 km.	6.003.500	623.942	403

Ca urmare a acumulării restanțelor în executarea lucrărilor de reparații curente și reparații capitale, prin activitatea de întreținere, mult diminuată și aceasta ca număr de personal și dotare tehnică, nu se reușește menținerea în parametrii de calitate corespunzatori a rețelei de cale ferată națională.

Astfel, la momentul actual există 1.322 puncte periculoase din care 763 pe linii magistrale și principale, cu efecte directe în regularitatea circulației trenurilor.

Din cauza stării necorespunzătoare a căii și a lucrărilor de artă, din care unele au o vechime de peste 100 de ani, pentru garantarea siguranței circulației trenurilor, singura măsură adecvată aflată la dispoziția personalului CFR este reducerea continuă a vitezelor de circulație pe majoritatea secțiilor de circulație prin introducerea de restricții de viteză. În perioada 2001-2010, numărul restricțiilor de viteză a crescut de la 245 la 415, iar lungimea acestora de la 602 Km la 1277 Km, după cum rezultă și din reprezentarea grafică de mai jos:



restricții de viteză (—)
lungime restricții (Km, - - -)

Starea tehnică necorespunzătoare a infrastructurii feroviare a condus și la menținerea unui număr important de deranjamente la instalațiile de siguranță circulației, numărul de deranjamente care au cauze tehnice, fiind de peste 57% din totalul deranjamentelor înregistrate.

În anul 2010 s-au înregistrat 4.093 deranjamente de categoria I-a cu durată totală de 1.034.340 minute, durată medie 253 minute, fiind întârziate 9.750 de trenuri cu 95.822 minute.

În anul 2010, comparativ cu anul 2009, numărul de deranjamente a crescut de la 3.408 la 4.093 respectiv cu 20%, durată totală a crescut de la 682.608 minute la 1.034.340 minute respectiv cu 52%, durată medie a crescut de la 200 minute la 253 minute respectiv cu 27%, numărul de trenuri întârziate a crescut de la 6.923 la 9.750 respectiv cu 41% iar numărul de minute întârziere a crescut de la 68.132 la 95.822 respectiv cu 41%.

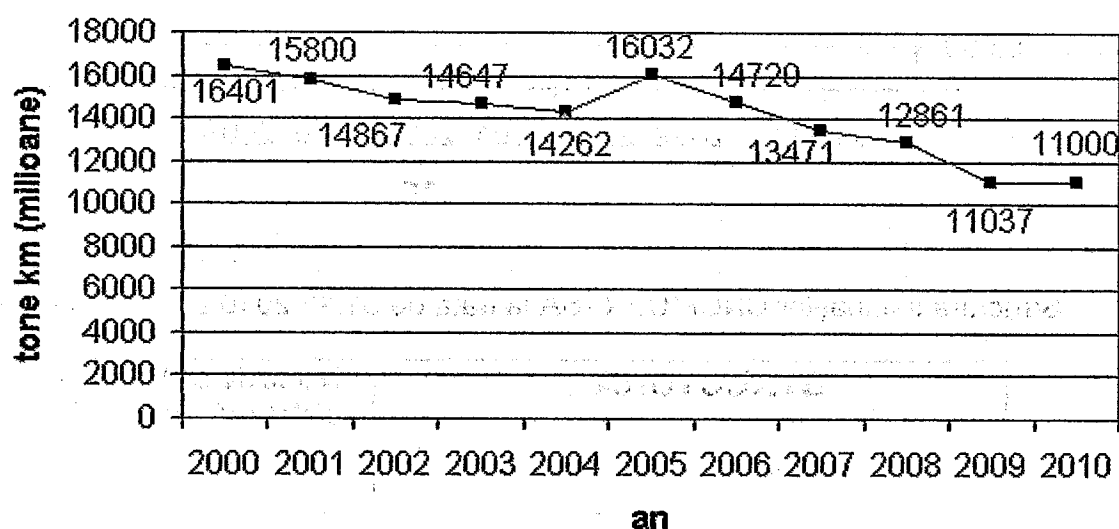
Starea de degradare accentuată a parametrilor de exploatare a infrastructurii feroviare, cu efectele prezentate mai sus, se datorează atât subfinanțării pentru domeniile lucrărilor de întreținere, reparații curente și reparații capitale, lipsei dotărilor tehnice necesare pentru realizarea unor procese moderne de întreținere și reparații, cât și reducerii continue și fără o corelare justă cu volumul de activitate, a personalului de exploatare.

3.2 Activitatea desfășurată

În anul 2010 volumul de transport a fost de 11.000 milioane tone-km.

Evoluția volumului de transport din anul 2000 și până în prezent este următoarea:

Volum transport



Evoluția traficului de marfă și călători din anul 2000 până în prezent este următoarea:

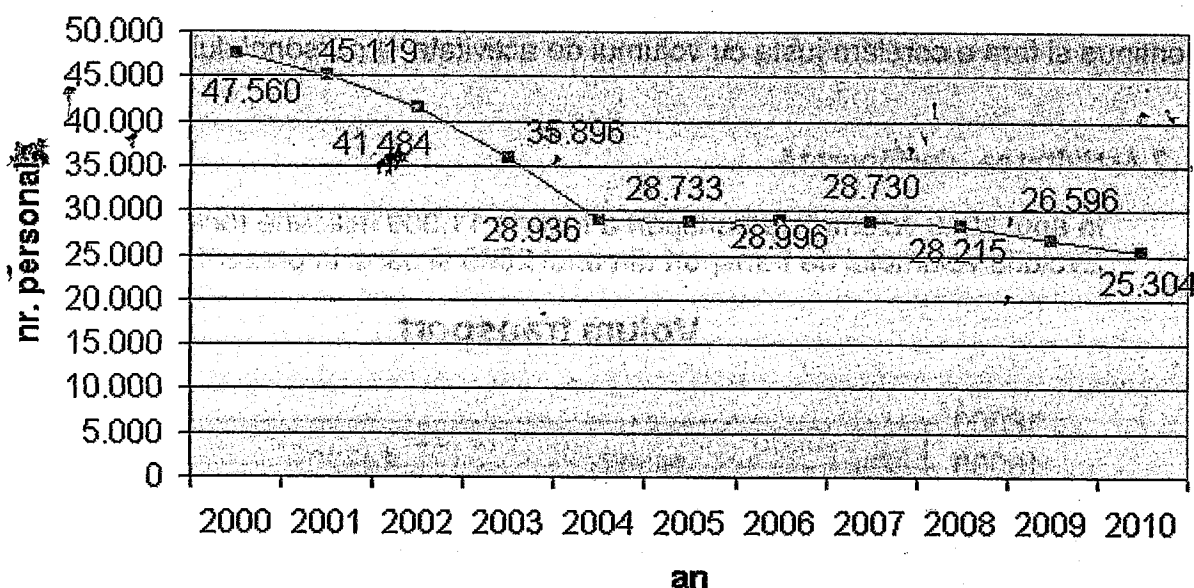
tren-km

	Trafic Marfa	Trafic Călători	Total TRAFIC
2000	29.754.333,8	71.307.565,0	101.061.898,8
2001	29.567.252,2	69.943.761,0	99.511.013,2
2002	29.377.603,3	67.460.576,0	96.838.179,3
2003	30.622.524,3	68.291.053,0	98.913.577,3
2004	33.260.291,0	68.183.172,6	101.443.463,6
2005	32.604.897,9	65.082.116,6	97.687.014,5
2006	28.304.849,4	67.947.305,9	96.252.155,3
2007	28.270.503,4	67.423.379,5	95.693.882,9
2008	25.242.453,1	66.957.121,7	92.199.574,8
2009	19.442.578,0	66.075.423,4	85.518.001,4
2010	21.891.000,0	65.574.000,0	87.465.000,0

3.3 Situația personalului

Numărul de personal din anul 2000 și până în prezent prezintă următoarea evoluție:

Situatia personalului



Structura salariatilor CNCF"CFR"-SA la data de 31.12.2010 este următoarea:

STRUCTURA	NUMAR SALARIATI la data de 31.12.2010
MUNCITORI, din care:	19.938
Muncitori necalificati	35
Muncitori calificati din care:	19.903
-incadrati pe categorii	1.522
-in activitatea de exploatare	17.986
-alte categorii de muncitori calificati	395
FUNCTII DE SPECIALITATE SI AD-TIV, din care:	5.192
- functii de executie	3.146
- functii de conducere	2.046

Pana in prezent compania a externalizat o serie de activitati prin infiintarea unui numar de 22 de filiale cu statut de societati comerciale pe actiuni.

Situatia actuala a filialelor companiei este urmatoarea:

- 11 filiale au fost privatizate;
- 1 este in curs de lichidare judiciara;
- 2 au fuzionat cu compania, conf. HG nr. 309/19.03.2008 si HG nr. 432/16.04.2008;
- 2 sunt in curs de fuziune cu compania;
- 1 este cuprinsa in programul de privatizare;
- 5 sunt clasificate ca «filiale strategice».

Numarul de personal aferent filialelor CN CF "CFR"-SA se prezinta dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	Filiala	Nr. personal la 31.12.2010	Observatii
1	SC INTRETINERE MECANIZATA A CAII FERATE-SA	1.365	Fuziune
2	SC INFORMATICA FERROVIARA – SA	370	Strategica
3	SC TELECOMUNICATII CFR – SA	1.125	Strategica
4	SC ELECTRIFICARE CFR"-SA	2.885	Strategica
5	SC INTERVENTII FERROVIARE – SA	312	Strategica
6	SC GEI PALAT CFR – SA	56	Strategica
7	SC SERE SI PEPINIERE CFR-SA	139	Fuziune
8	SC TIPOGRAFIA FILARET – SA	94	Prog.privatizare
9	SC UNIFORMA CF – SA	0	Lichidare
	TOTAL	6.316	

3.4 Situatia economica a CNCF,,CFR" SA

In cursul anului 2010, CNCF "CFR" S.A. și-a desfășurat activitatea în baza BVC aprobat prin H.G. nr. 306/19.04.2010 publicat in Monitorul Oficial nr. 248/19.04.2010.

Pana la aprobarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli, respectiv pentru perioada ianuarie-martie 2010, activitatea companiei s-a desfășurat, astfel încât sa asigure nivelul minim necesar activității in condiții optime de siguranța a circulației, prin alocarea de sume in limita a 8,33 % pe luna din realizarile anului 2009, respectiv la nivelul perioadei ianuarie-martie 2009, conform Hotărârii C. A. nr. 3/23.02.2010.

CNCF,,CFR"SA a depus eforturi susținute in sensul reducerii cheltuielilor de exploatare pana la limita asigurării parametrilor minimi de siguranța a circulației si ameliorării restricțiilor de viteza necesare întreținerii si mentinerii in parametrii instructiionali, precum si pentru buna funcționare a infrastructurii publice.

La data de 31.12.2010 CNCF "CFR" SA înregistrează arierate in valoare de 5.216.681 mii lei, după cum urmează:

- bugetul de stat in suma de 1.822.173 mii lei;
- bugetul asigurărilor sociale in suma de 750.000 mii lei;
- bugetele locale in suma de 23.753 mii lei;
- bugetul fondurilor speciale in suma de 5 mii lei;
- alți creditori in suma de 2.620.168 mii lei

În Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 306/31.03.2010, privind aprobarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2010 al Companiei Naționale de Cai Ferate „CFR” S.A *taxa de utilizare a infrastructurii feroviare* este principalul venit obținut de CNCFR SA de la operatorii feroviari în valoare totală de 852.309 mii lei, din care :

- 147.000 mii lei pentru S.N.T.F.M. »CFR Marfa »S.A.
- 560.250 mii lei pentru S.N.T.F.C. «CFR Calatori »S.A.
- 145.059 mii lei pentru operatorii feroviari privați.

Veniturile din taxa de utilizare a infrastructurii feroviare s-au stabilit având in vedere:

- Volumul preliminar al traficului feroviar ce urmează a se efectua de operatorii feroviari:
 - S.N.T.F.M»CFR Marfă »S.A. : 10.500.000 tr.km
 - S.N.T.F.C. «CFR Călători »S.A: 62.250.000 tr.km
 - operatori feroviari privați.: 11.219.300 tr.km

➤ **Tariful de utilizare a infrastructurii feroviare:**

- 14 lei/tren km. pentru transportul feroviar de marfă;
- 9 lei /tren km. pentru transportul feroviar de călători.

Facturile emise de CNCF „CFR” SA pentru această prestație nu au fost achitate în termen de către operatorii de transport feroviar (naționali și privați), înregistrându-se la această dată restanțe semnificative.

Raportat la veniturile din activitatea de exploatare preliminate a fi obținute în anul 2010 în valoare totală de 1.314.521 mii lei au fost fundamentate cheltuieli de exploatare în valoare totală de 2.249.521 mii lei, astfel încât să se asigure funcționarea în stare de siguranță a infrastructurii feroviare, motiv pentru care s-a previzionat o pierdere în buget în valoare de 935.000 mii lei.

Din totalul cheltuielilor prognozate:

- Cheltuielile materiale, inclusiv alte cheltuieli externe(cu energia și apa) au fost fundamentate la valoarea de 182.000 mii lei și reprezintă 13,8 % din totalul veniturilor din exploatare.
- Cheltuielile cu munca vie sunt în valoare 946.933 mii lei, din care fondul de salarii este de 726.081 mii lei și reprezintă 72,0% din totalul veniturilor din exploatare.
- Cheltuielile cu amortizarea pentru anul 2010 sunt în valoare de 130.000 mii lei și reprezintă 9,9% din totalul veniturilor din exploatare.

Prin însumarea celor trei categorii mai sus enumerate rezultă 95,8%, astfel că numai 4,2% din veniturile de exploatare (55.580 mii lei) ar mai putea acoperi celelalte categorii de cheltuieli, sumă total insuficientă , având în vedere că cele mai importante sunt : cheltuielile aferente reparațiilor și întreținere la stațiile de cale ferată, reparațiilor și întreținerii executate de terți la linii și instalații, precum și cheltuieli pentru lucrări de cadastru feroviar. În vederea asigurării minimului necesar al acestor prestații pentru funcționarea infrastructurii feroviare valoarea respectivelor cheltuieli a fost previzionată în sumă de 575.770 mii lei.

3.5 Situația veniturilor proprii ale companiei și a cheltuielilor cu personalul

Veniturile proprii ale companiei constau din :

- Venituri din exploatare
- Venituri financiare

Pondere cea mai mare o detin veniturile din exploatare, care în medie reprezintă peste două treimi din total veniturilor.

Principalele venituri în cadrul veniturilor de exploatare sunt:

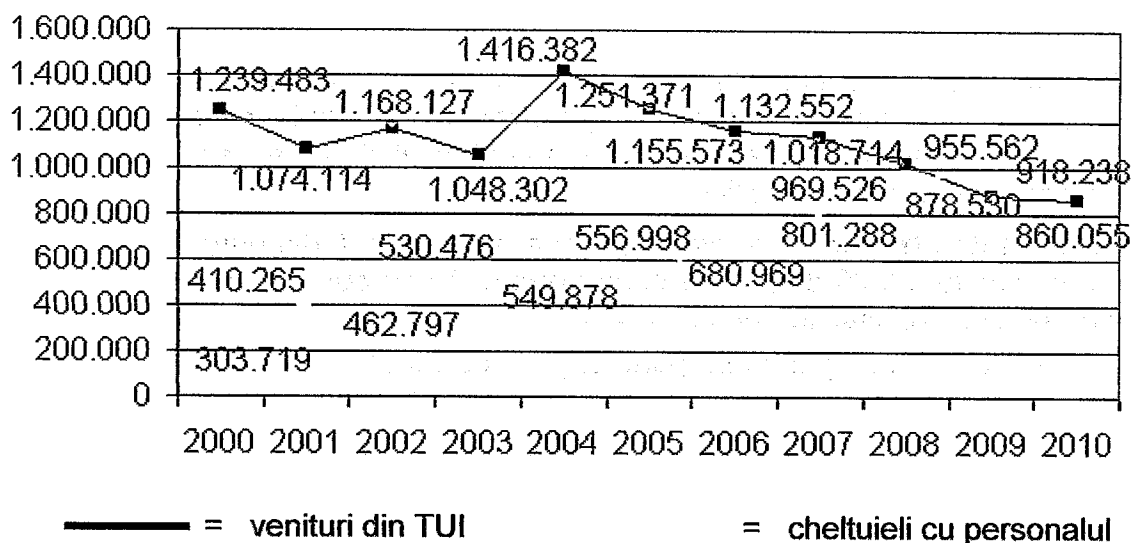
- venituri din taxa de utilizare a infrastructurii
- venituri din alte activități

În anul 2010 veniturile preliminate realizate din taxa de utilizare a infrastructurii (TUI) au fost de 860.055 mii lei.

Veniturile proprii ale companiei realizate din taxa de utilizare a infrastructurii și alte venituri din exploatare pentru anul 2010 au valoarea estimată de 2.152.377 mii lei, iar cheltuielile cu personalul sunt preliminate la valoarea de 918.238 mii lei.

În perioada 2000-2010, situația cheltuielilor cu personalul și a veniturilor realizate din taxa de utilizare a infrastructurii se prezintă astfel:

cheltuieli cu personalul-venituri din TUI



4. Obiectivele Contractului

Scopul achiziționării serviciilor de consultanță este:

- Consultarea și prezentarea de concluzii privind situația actuală a CNCF CFR SA.
- Identificarea cauzelor care generează problemele majore cu care se confrunta CNCF CFR SA și prezentarea de măsuri de înlăturare a acestora;
- Evaluarea etapelor strategiei de redresare/dezvoltare a CNCF CFR SA (acțiuni, previziuni financiare, organizație, costuri, eficiență, productivitate);
- Definirea obiectivelor strategice de dezvoltare a CNCF CFR SA care sa conduca la realizarea tintei finale.
- Prezentarea elementelor esențiale ale obiectivelor care definesc strategia viitoare a CNCF CFR SA
- Recomandări privind soluții viabile de redresare și reorganizare a CNCF CFR SA si filialelor companiei având în vedere situația actuală;
- Riscuri în cazul aplicării soluțiilor propuse și scenarii de reducere a riscurilor;

Ofertantul va elabora un studiu pentru managementul CNCF CFR SA in vederea evaluarii si implementarii masurilor de redresare a companiei.

5. Locul desfășurării: Sediul CNCF „CFR” SA

6. Termenul limita de prestare: 30 de zile de la data încheierii contractului de servicii

7. Recepția și verificarea serviciilor de consultanță prestate:

- a) Recepționarea serviciilor prestate se va efectua după primirea de către achizitor a raportului de consultanță întocmit de prestator;
- b) Raportul de consultanță va conține concluziile echipei de consultanță cu privire la obiectivele menționate în Caietul de Sarcini susținute de argumente, constatări și propuneri/opinii de specialitate formulate în sensul cerințelor stabilite referitoare la analiza stării companiei și măsurile care trebuie întreprinse;
- c) Dacă în termen de 5 zile lucrătoare de la efectuarea recepției raportului de consultanță de către achizitor se constată că acesta nu îndeplinește cerințele

specificate în Caietul de Sarcini, se va notifica prestatorul ca în termen de 2 zile lucrătoare de la data primirii notificării, să remedieze neconformitățile constatate, fără cheltuieli suplimentare pentru achizitor, și să retransmită achizitorului documentul în cauză.

Ofertantul va prezenta o listă cu echipa propusă pentru realizarea serviciilor de consultanță. Anexat, va prezenta angajamentul ofertantului privind menținerea echipei propuse pe toată perioada de derulare a contractului. Toți experții vor lucra în România pe toată perioada contractului.

Criteriul de atribuire este oferta cea mai avantajoasă din punct de vedere economic, cu un punctaj de 30 de puncte pentru preț și 70 de puncte pentru propunerea tehnică, dintr-un punctaj total de 100 de puncte.

Factorii de evaluare pentru propunerea tehnică vor fi:

- Calitatea metodologiei și a abordării tehnice - 28 puncte, structurate astfel:
 - a) Abordarea și elementele metodologice sunt generale, nu sunt suficient de particularizate față de obiectul contractului și față de beneficiar: 0-14 puncte
 - b) Abordarea și elementele metodologice sunt detaliate, particularizate față de obiectul contractului și față de beneficiar. În plus, propunerea include utilizarea unor abordări și metodologii inovative pentru îmbunătățirea calității rezultatelor: 15-28 puncte
- Calitatea planului de lucru - 21 puncte, structurate astfel:
 - a) Activitățile nu sunt detaliate, durata și secvența acestora prezintă neconcordanțe în abordarea și metodologia propusă: 0-10 puncte
 - b) Activitățile sunt detaliate, durata și secvența acestora sunt în concordanță cu abordarea și metodologia propusă. Detalierea activităților permite înțelegerea cu claritate a acestora: 11-21 puncte
- Calitatea organizării și utilizării resurselor – 14 puncte, structurate astfel:
 - a) Nu este clară alocarea de sarcini și responsabilități și lipsește coerența dintre resursele utilizate și livrabile: 0-7 puncte
 - b) Alocarea sarcinilor și responsabilităților sunt clare și există coerență între resursele utilizate și livrabile. Există o repartizare clară a sarcinilor: 8-14 puncte
- Explicarea riscurilor și ipotezelor care afectează execuția contractului – 7 puncte, structurate astfel:
 - a) Se identifică și se analizează riscurile: 2 puncte
 - b) Evaluarea și ierarhizarea riscurilor: 2 puncte
 - c) Propunerea unei strategii de abordare a riscurilor: 3 puncte

În cazul în care unul din factorii de atribuire de la propunerea tehnică nu este descris de către ofertant, acesta se va puncta cu 0.

Director Tehnic

